

STICHTING CARDIOLOGENKRING

# Jaarverslag 2015



---

## INHOUDSOPGAVE

	<b>blz.</b>
1 Voorwoord	2
2 Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant	2
2.1 Achtergrond	2
2.2 Identiteit van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant	3
2.3 Strategie Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant	3
2.4 Kernwaarden Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant	4
3 Activiteiten 2015	4
4 Publiciteit 2015	5
5 Organisatie 2015	5
5.1 Interne contacten	5
5.2 Externe contacten	6
6 Conclusies & Toekomst	6
7 Bijlagen	8
7.1 Bijlage 1: Organogram Stichting Cardiologenkring 2015	8

---

# 1 Voorwoord

Sinds de complementering van het bestuur van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant in 2013 zijn diverse netwerken m.b.t hartaandoeningen geïnitieerd (o.a. Atrium Fibrilleren netwerk (AF-netwerk), Hartfalen-netwerk en Acuut Coronair Syndroom netwerk). Dit heeft in 2015 geleid tot de certificering van het AF-netwerk middels NVVC Connect (als eerste in Nederland). Dit is een belangrijke mijlpaal voor Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant en een waardering voor het vele werk dat is verzet door alle betrokkenen. Vandaar dat het AF-netwerk gezien wordt als voorloper van de andere netwerken en vormt daarbij een grote inspiratiebron voor de andere netwerken. Hierdoor zijn de andere netwerken vastberaden om de certificering van NVVC Connect te gaan behalen. Indien mogelijk in 2016 voor het Acuut Coronair Syndroom netwerk.

Aan het AF-netwerk is, naast de ontwikkeling van het netwerk, een promotietraject gekoppeld om de resultaten van de gekozen aanpak wetenschappelijk te evalueren. De promotoren van het promotietraject zijn Prof. Dr. Crijns (Universiteit Maastricht) en Dr. Dekker (Catharina ziekenhuis). De eerste resultaten tonen aan dat tot maart '16 444 patiënten zijn geïnccludeerd binnen de 4 ziekenhuizen (gemiddelde leeftijd is 69 jaar en 57% is mannelijk). Daarnaast zijn er positieve reacties van zowel verpleegkundigen als patiënten over de aanpak binnen het AF-netwerk. De verwachting is dan ook dat door de duidelijke uitleg, volledigheid van de anamnese, risicostratificatie en gestructureerd beleid minder events zullen plaatsvinden. Uiteindelijk resulteert dit in een afname van de ziekenhuisopnames en bloedingen bij AF-patiënten en in een toename van de kwaliteit van leven. Dit bevestigt nogmaals dat er veel kansen zijn om de kwaliteit van zorg te verbeteren door regionaal samen te werken.

Dit jaarverslag is opgesteld voor alle cardiologen in de regio Zuid-Oost Brabant in de 4 betrokken ziekenhuizen, de Raden van Bestuur van de 4 betrokken ziekenhuizen, de huisartsorganisaties in de regio en de sponsors en ondersteuners van de Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant. In dit jaarverslag volgt een beschrijving van de activiteiten en de gegenereerde publiciteit in 2015 en de gestelde doelen voor het komende jaar.

De ambitie van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant is om de aantoonbaar hoogste patiëntwaarde te bieden voor patiënten met een hartaandoening. Hierbij is het unieke karakter dat de regionale samenwerking is gericht op uniforme kwaliteit van zorg in de regio en de beste uitkomsten van zorg voor patiënten met een hartaandoening. Om de doelen verder vorm te geven, zal in 2016 een projectleider worden aangesteld binnen Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant. De projectleider richt zich met name op verdere professionalisering van het AF-netwerk (mede gezien de potentie van de regionale samenwerking op basis van de eerste positieve gegevens binnen het AF-netwerk), de ontwikkeling van een generiek kwaliteitssysteem en de ondersteuning bij opbouw van andere netwerken/ziektebeelden. Door deze aanpak is de verwachting dat de ambitie van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant in 2016 verder wordt gerealiseerd.

Namens de Raad van Bestuur van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant,  
Luc Theunissen (voorzitter)

## 2 Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant

### 2.1 Achtergrond

Hart-en vaatziekten zijn nog steeds een groot gezondheidsprobleem in Nederland<sup>1,2</sup>. Zo waren in 2015 ruim 38.000 sterfgevallen direct te relateren aan hart-en vaatziekten<sup>3</sup>. Naast het aantal sterfgevallen leiden hart-en vaatziekten tot bijna 300.000 klinische ziekenhuisopnames. De totale zorgkosten

---

<sup>1</sup> Gezondheidsplein, *Hart-en vaatziekten* (2016)

<sup>2</sup> Poos MJJC, Van Dis I, Engelfriet PM, Deckers JW. *Hoe vaak komen coronaire hartziekten voor en hoeveel mensen sterven eraan?* Nationaal Kompas Volksgezondheid. Bilthoven: RIVM (2014)

<sup>3</sup> Van Dis I, Buddeke J, Vaartjes I, Visseren FLJ, Bots ML. *Hart-en Vaatziekten in Nederland 2015, cijfers over heden, verleden en toekomst*. Den Haag: Hartstichting (2015)

---

worden hierbij geschat op 6,9 miljard euro<sup>2,3</sup>. Dit komt neer op 9,3% van de totale kosten voor de gezondheidszorg in Nederland<sup>4,5</sup>. Gezien de vergrijzing en toename van risicofactoren (o.a. obesitas, verhoogde cholesterol, verhoogde bloeddruk en afname van lichamelijke activiteit) is de verwachting van de WHO dat de gezondheidsproblemen met hart-en vaatziekten zullen toenemen tot 2040<sup>1,6</sup>. Vandaar dat het van groot belang is om de kwaliteit van zorg voor mensen met een hartaandoening te verbeteren en hiermee de kosten voor de gezondheidszorg te reduceren. Een effectieve manier om dit aan te pakken is door het zorgproces rondom de patiënt effectiever en beter in te richten. Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant richt zich op deze behoefte en maakt hierbij gebruik van de Value Based Healthcare methode (VBHC-methode)<sup>7</sup>. De VBHC-methode richt zich op het maximaliseren van de waarde van zorg voor de patiënt en het verlagen van de zorgkosten. Hierbij staan de uitkomsten van zorg voor patiënten centraal (in kaart gebracht d.m.v. kwaliteitsindicatoren). Vanuit deze gedachte worden op een structurele en uniforme manier zorgstandaarden voor specifieke hartaandoeningen tussen betrokkenen van de 1<sup>ste</sup>, 2<sup>de</sup> en 3<sup>de</sup> lijn afgestemd. Door vervolgens de uniforme zorgstandaarden te evalueren middels een intercollegiale audit (gebaseerd op de kwaliteitsindicatoren) wordt inzichtelijk waar verbeteringen dienen te worden doorgevoerd. Deze verbeteringen worden weergegeven in een verbeterplan, zodat de kwaliteit van zorg geborgd blijft en een continu verbeterproces plaatsvindt.

## 2.2 Identiteit van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant

Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant is een samenwerkingsverband van cardiologen van 4 ziekenhuizen in de regio Zuid-Oost Brabant (Catharina ziekenhuis, Elkerliek ziekenhuis, Maxima Medisch Centrum en St. Anna ziekenhuis). Dit omvat een samenwerkingsverband van 47 cardiologen in de regio Zuid-Oost Brabant voor een potentiële populatie van ongeveer 750.000 inwoners. Jaarlijks zorgen patiënten met een hartaandoening binnen deze regio voor 150.000 tot 170.000 polikliniek bezoeken in de 4 ziekenhuizen.

Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant heeft zichzelf als missie gesteld om de aantoonbaar hoogste patiëntwaarde te bieden voor patiënten met een hartaandoening, door gezamenlijk de volledige zorgketen op een optimale en uniforme wijze te organiseren. Daarbij is de overtuiging dat het kwaliteitsniveau continu verbeterd wordt door het toetsen van de kwaliteit van zorg in de afzonderlijke ziekenhuizen op zowel organisatorisch en medisch inhoudelijk niveau middels wetenschappelijk onderbouwde kwaliteitsindicatoren. Op deze manier is het mogelijk om de beste kwaliteit van zorg te bieden tegen de laagste kosten. Samengevat kan de missie van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant worden weergegeven middels de VBHC-methode. Aanvullend zal er meer transparantie worden gecreëerd van de kwaliteit van zorg voor zowel patiënten met een hartaandoening als zorgprofessionals door de resultaten op nationaal en internationaal niveau te presenteren.

Aanvankelijk was de Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant, na haar oprichting in 1997 met name gericht op het organiseren van na- en bijscholing van de cardiologen werkzaam in de regio Zuid-Oost Brabant (Catharina ziekenhuis, Elkerliek ziekenhuis, Maxima Medisch Centrum en St. Anna ziekenhuis). Na de oprichting van het AF-netwerk in 2013 heeft het bestuur besloten om haar missie en visie te vergroten en zich ook op andere ziektebeelden te richten ter verbetering van de kwaliteit van zorg voor patiënten met een hartaandoening (o.a. middels het Hartfalen netwerk, Acuut Coronair Syndroom netwerk en CVRM netwerk). In 2015 heeft dit geleid tot de certificering van het AF-netwerk.

## 2.3 Strategie Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant

Om de missie van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant te bereiken wordt de strategie weergegeven in enkele hoofdlijnen. Door concrete doelen te stellen worden deze hoofdlijnen verder uitgewerkt en geoperationaliseerd. De belangrijkste hoofdlijnen van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant zijn:

---

<sup>4</sup> Blokstra A, Poos MJJC, Van der Wilk EA. *Hart- en vaatziekten samengevat*. Nationaal Kompas Volksgezondheid. Bilthoven: RIVM (2012)

<sup>5</sup> Nationaal Kompas Volksgezondheid, *Volksgezondheid Toekomst Verkenning*. Bilthoven: RIVM (2014)

<sup>6</sup> Kennisplein chronische zorg, *RIVM: sterke toename hart- en vaatziekten* (2015)

<sup>7</sup> Santeon, *Value Based Health Care (VBHC)* (2106)

- 
1. Samenwerking vergroten tussen zorgprofessionals (o.a. cardiologen en huisartsen) voor patiënten met een hartaandoening in de regio Zuid-Oost Brabant;
  2. Definiëren en afstemmen van zorgpaden voor patiënten met een hartaandoening binnen de ziekenhuizen in de regio Zuid-Oost Brabant;
  3. Continu leren van elkaar door onderlinge vergelijking uit te voeren tussen ziekenhuizen o.b.v. wetenschappelijk onderbouwde kwaliteitsindicatoren;
  4. Het toetsen van de kwaliteit van zorg omtrent hartaandoeningen op organisatorisch en medisch inhoudelijk niveau;
  5. Transparantie in de kwaliteit van zorg voor de patiënten met een hartaandoening binnen de ziekenhuizen in de regio Zuid-Oost Brabant;
  6. Ontwikkelen van een kwaliteitssysteem voor ziektebeelden omtrent hartproblematiek dat zowel op nationaal en internationaal niveau toonaangevend is;
  7. Centraliseren van hoog complexe zorg voor patiënten met een hartaandoening binnen de ziekenhuizen in de regio Zuid-Oost Brabant.

## 2.4 Kernwaarden Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant

De missie, visie en strategie van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant kunnen worden samengevat in enkele kernwaarden. Met deze kernwaarden zijn de 'basiswaarden' van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant beschreven, deze staan centraal bij de verdere ontwikkeling van de organisatie. De kernwaarden zijn:

1. Samenwerking: Door het vergroten van de samenwerking tussen zorgprofessionals (in de 1<sup>ste</sup>, 2<sup>de</sup> en 3<sup>de</sup> lijn) is er een snelle en efficiënte afstemming over het bieden van de beste zorg voor patiënten met een hartaandoening.
2. Onderling vertrouwen: Door het onderling vertrouwen tussen alle betrokkenen in de 1<sup>ste</sup>, 2<sup>de</sup> en 3<sup>de</sup> lijn, ontvangt de patiënt met een hartaandoening de beste zorg op het juiste moment (doordat de patiënt op het juiste moment wordt (terug)verwezen naar de 1<sup>ste</sup>, 2<sup>de</sup> of 3<sup>de</sup> lijn).
3. Continu leren van elkaar: Door het uitvoeren van een intercollegiale audit wordt continu geleerd van elkaar doordat de kwaliteit van zorg en de kwaliteit van het zorgproces inzichtelijk is.
4. Toetsbare kwaliteit: Door de afgestemde kwaliteitsindicatoren te toetsen middels een audit wordt de kwaliteit van zorg en de kwaliteit van het zorgproces in kaart gebracht.
5. Transparantie: Door de resultaten van de audit te presenteren in nationale en internationale tijdschriften en congressen is er voor belanghebbenden inzicht in de resultaten.
6. Standaardiseren/uniformeren: Door het onderling afstemmen van de zorgpaden wordt een uniforme zorgstandaard gecreëerd die binnen de betrokken ziekenhuizen wordt uitgevoerd.

## 3 Activiteiten 2015

De activiteiten die Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant in 2015 heeft uitgevoerd bestaan uit:

1. Structurele vergaderingen met de Raad van Bestuur en de projecteigenaar. Deze vergaderingen hebben in 2015 maandelijks plaatsgevonden op de volgende data: 26 februari, 31 maart, 28 april, 12 mei, 23 juni, 22 september en 16 november. Naast de structurele vergaderingen heeft er intensief overleg plaatsgevonden buiten de vergaderingen (o.a. via e-mail en telefoon). Het doel van deze vergaderingen/overleggen was verder af te stemmen over de aanpak en werkwijze van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant en het uitzetten/operationaliseren van acties om de geplande doelen te bereiken;
2. Inhuur van adviesbureau 'Kloprogge Advies' voor het uitvoeren van een analyse over het functioneren van de Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant en voor het geven van advies over de te volgen koers in de toekomst. Het doel van deze activiteit was om een concreet advies te krijgen over de vervolgstappen van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant. Dit heeft geleid tot de werving van een projectleider in november en december 2015;
3. Organiseren van een kick-off meeting in samenwerking met de Nederlandse Vereniging voor Cardiologie (NVVC) in de Kasteelhoeve in Geldrop (Noord-Brabant). Gedurende deze bijeenkomst is de certificering voor het AF-netwerk ontvangen. Het doel van deze kick-off meeting was om meer bekendheid en draagvlak te genereren voor Stichting Cardiologenkring

---

Zuid-Oost Brabant en het presenteren van de aanpak en resultaten van het AF-netwerk aan een groter publiek;

4. In november en december 2015 heeft de werving en selectie van een projectleider plaatsgevonden voor Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant. Het doel van het aannemen van een projectleider is om ervoor te zorgen dat de gestelde doelen van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant jaarlijks behaald gaan worden.

## 4 Publiciteit 2015

De publiciteit die Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant in 2015 heeft gegenereerd bestond uit:

1. Organiseren van een kick-off meeting in samenwerking met de NVVC. Gedurende deze kick-off meeting waren de cardiologen uit de 4 ziekenhuizen van de regio Zuid-Oost Brabant, huisartsorganisaties, patiëntenvereniging Hart & Vaatgroep, lokale politiek en medewerkers van de NVVC aanwezig (o.a. projectleider van AF Connect);
2. Gedurende het congres van de NVVC is een presentatie gegeven over de Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant;
3. Op de website van de NVVC is een foto met begeleidende tekst getoond van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant inclusief het behalen van de certificering van het AF-netwerk;
4. Daarnaast is in de regionale pers een foto met begeleidende tekst getoond van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant inclusief het behalen van de certificering van het AF-netwerk.

Het doel van bovengenoemde punten was om bekendheid te genereren over Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant, de aanpak binnen het AF-netwerk en de resultaten die met de aanpak zijn bereikt. Daarnaast werd vermeld welke doelen Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant de komende tijd (o.a. in 2016) wil bereiken.

## 5 Organisatie 2015

### 5.1 Interne contacten

In bijlage 1 is de organisatiestructuur van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant weergegeven zoals deze in 2015 was vormgegeven. Hierin wordt aangetoond dat de organisatie bestond uit een:

- Raad van Bestuur (welke in nauw contact stond met de stuurgroep);
- Projecteigenaar;
- Voorzitter netwerk;
- Leden van netwerk.

De stuurgroep stond in nauw contact met de Raad van Bestuur. Daarnaast had de directie van de huisartsorganisaties (in de stuurgroep) nauw contact met de huisartsen binnen de diverse netwerken.

Voor de functie van projectleider stond in 2015 een vacature uit. Hier zal in 2016 invulling aan worden gegeven, vandaar dat de organisatiestructuur mogelijk aangepast gaat worden. Op basis van de organisatiestructuur van 2015 is de samenstelling van de interne contacten van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant weergegeven in tabel 1:

<b>FUNCTIE/NETWERK</b>	<b>SAMENSTELLING</b>
<b>Raad van Bestuur</b>	L. Theunissen (voorzitter) <i>cardioloog Maxima Medisch Centrum</i> P. Polak (secretaris) <i>cardioloog St. Anna ziekenhuis</i> S. de Jong (penningmeester) <i>cardioloog Elkerliek ziekenhuis</i> (in 2015 vervangen door M. Burg <i>cardioloog Elkerliek ziekenhuis</i> ) L. Dekker <i>cardioloog Catharina ziekenhuis</i>
<b>Stuurgroep</b>	A. Romeijnders <i>directie huisartsorganisatie PoZoB</i> M. Klomp <i>directie huisartsorganisatie DOH</i>



	E. Berends <i>directie huisartsorganisatie SGE</i> R. van de Ven <i>cardioloog St. Anna ziekenhuis</i> P. Prins <i>cardioloog Elkerliek ziekenhuis</i> L. Theunissen <i>cardioloog Maxima Medisch Centrum</i>
<b>Projecteigenaar</b>	D. van Veghel
<b>AF-netwerk</b>	L. Theunissen (voorzitter) <i>cardioloog Maxima Medisch Centrum</i> P. Polak <i>cardioloog St. Anna ziekenhuis</i> S. De Jong <i>cardioloog Elkerliek ziekenhuis</i> P. van de Voort <i>cardioloog Catharina ziekenhuis</i>
<b>HF-netwerk</b>	L. Otterspoor (voorzitter) <i>cardioloog Catharina ziekenhuis</i> F. Van Asperdt <i>cardioloog Elkerliek ziekenhuis</i> R. Van de Ven <i>cardioloog St. Anna ziekenhuis</i> R. Spee <i>cardioloog Maxima Medisch Centrum</i>
<b>ACS-netwerk</b>	P. Tonino (voorzitter) <i>cardioloog Catharina ziekenhuis</i> H. Heijmen <i>cardioloog Elkerliek ziekenhuis</i> R. Haest <i>cardioloog St. Anna ziekenhuis</i> E. Thijssen <i>cardioloog Maxima Medisch Centrum</i>
<b>CVRM netwerk</b>	J. Lammers (voorzitter) <i>cardioloog Elkerliek ziekenhuis</i> H. Post <i>cardioloog Catharina ziekenhuis</i> H. Jansen <i>cardioloog St. Anna ziekenhuis</i> H. Kemps <i>cardioloog Maxima Medisch Centrum</i>

Tabel 1: Functie/netwerk en samenstelling van interne contacten van Stichting Cardiologenkring in 2015

## 5.2 Externe contacten

Naast de interne contacten heeft er binnen Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant ook acquisitie plaatsgevonden met externe contacten. Deze acquisitie was m.n. noodzakelijk om de samenwerking tussen de zorgprofessionals te stimuleren. De externe contacten die in 2015 zijn vormgegeven staan weergegeven in tabel 2:

<b>ORGANISATIE</b>	<b>FUNCTIE</b>
<b>Huisartsorganisatie PoZoB</b>	A. Romeijnders <i>directie huisartsorganisatie PoZoB</i>
<b>Huisartsorganisatie DOH</b>	M. Klomp <i>directie huisartsorganisatie DOH</i>
<b>Huisartsorganisatie SGE</b>	E. Berends <i>directie huisartsorganisatie SGE</i>
<b>Patiëntorganisatie Vaat &amp; Hartgroep</b>	H. van Laarhoven <i>contactpersoon Hart &amp; Vaatgroep</i>
<b>Overheid</b>	I. Hellemans <i>contactpersoon IGZ</i>

Tabel 2: Organisatie en functie van externe contacten van Stichting Cardiologenkring in 2015

## 6 Conclusies & Toekomst

Gezien de uitgevoerde activiteiten en behaalde successen kan Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant terugkijken op een succesvol jaar in 2015. Het behalen van de certificering voor het AF-netwerk is een belangrijke mijlpaal voor de organisatie. Deze resultaten waren niet te realiseren zonder de sponsors van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant, vandaar dat de Raad van Bestuur de sponsors zeer dankbaar is! Voor het jaar 2016 zijn grote ambities gesteld, zoals ook weergegeven in de strategie van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant. De specifieke doelen die komend jaar gesteld zijn, omvatten:

- De ontwikkeling van een kwaliteitsmodel dat toepasbaar is op de ziektebeelden binnen de diverse netwerken. Op deze manier kan op gestructureerde wijze de kwaliteit van zorg per ziektebeeld in kaart worden gebracht;
- De ontwikkeling van een auditsysteem om de kwaliteit van zorg per ziektebeeld te toetsen. Op deze manier blijft de kwaliteit van zorg per ziektebeeld geborgd. In 2016 zal het auditsysteem worden toegepast op het AF-netwerk;

- 
- De ontwikkeling van een communicatieplan (o.a. website en symposium), zodat alle betrokkenen op de hoogte blijven van de ontwikkelingen en resultaten van de Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant;
  - De ontwikkeling van een implementatieplan, zodat de ontwikkelde aanpak per ziektebeeld op een efficiënte en gecontroleerde manier verloopt binnen de betrokken ziekenhuizen;
  - Het certificeren van het ACS-netwerk middels NVVC Connect;
  - Voor zowel de nationale en internationale profilering zal in 2016 gekozen worden voor een andere naamgeving van de stichting. Mogelijk zal deze worden aangepast in het 'Nederlands Hart Netwerk'.

Daarnaast zal in 2016 de organisatie van Stichting Cardiologenkring Zuid-Oost Brabant verder worden vormgegeven. Om deze (ambitieuze) doelen te bereiken is in november en december 2015 gestart met de werving van een projectleider om de benoemde doelen verder vorm te geven en na te jagen. De projectleider start met de werkzaamheden per 1 april 2016.



## 7 Bijlagen

### 7.1 Bijlage 1: Organogram Stichting Cardiologenkring 2015

